

# Semilla ANDE

Bases de la convocatoria 2021 - 1

## Semilla ANDE 2021 - Convocatoria 1

### 1. ¿Qué es ANDE?

La Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) es una organización gubernamental que tiene por misión promover el desarrollo productivo del país a través del diseño e implementación de programas e instrumentos para la mejora de la competitividad empresarial y territorial, con énfasis en las MIPYMES y en la articulación entre actores públicos y privados interesados.

ANDE busca aumentar la cantidad de nuevos emprendimientos económicamente sostenibles, con fuerte componente innovador o valor diferencial, con potencial de crecimiento, que generen puestos de trabajo, que sean amigables con el medio ambiente y por tanto que ayuden al desarrollo económico de Uruguay.

### 2. ¿Qué es Semilla ANDE?

Este instrumento cuenta con dos tipos de apoyos:

- *Aporte económico no reembolsable* que tiene por objetivo apoyar a personas emprendedoras de todo el país a la puesta en marcha, fortalecimiento y crecimiento de sus emprendimientos.
- *Acompañamiento por parte de las Instituciones Patrocinadoras de Emprendimientos (IPE)* en las etapas de diseño del proyecto, formulación, ejecución y post proyecto.

### 3. ¿Qué tipo de emprendimientos se busca apoyar?

Los emprendimientos deben estar basados en productos, servicios, procesos y/o formas de comercialización que tengan **valor diferencial**, es decir que presenten características y funcionalidades novedosas respecto a lo que existe en el mercado/región que pretenden atender. A partir de este valor diferencial, se busca que los emprendimientos obtengan ventajas competitivas en el mercado y así tener **potencial de crecimiento económico dinámico** y la **posibilidad de generar nuevos puestos de trabajo**.

Los emprendimientos deberán acreditar que cuentan **con una validación de la idea de negocios**, aportando información sustantiva que demuestre un interés de compra/adquisición/uso por parte de los potenciales clientes y/o usuarios.

No están incluidos en este llamado proyectos que: sean una solución de autoempleo; se categoricen como proyectos de inversión (es decir que tengan sólo como objetivo la compra de materias primas, insumos, equipamiento o maquinaria); estén basados únicamente en servicios de consultorías; compra de franquicias o representaciones comerciales; impliquen la instalación de comercios para la compra-venta de mercaderías o servicios (nacionales o internacionales); proyectos de carácter ilícito o postulaciones que tengan un impacto negativo no mitigado en el medio ambiente.

#### 4. ¿Quiénes pueden postular?

Los posibles postulantes a la convocatoria se dividen en dos tipos:

- Personas emprendedoras: personas físicas, mayores de edad, que estén radicadas en el país y busquen desarrollar su emprendimiento en el territorio nacional.
- Jóvenes Empresas: personas jurídicas con fines de lucro, uruguayas, que estén al día con sus obligaciones fiscales, que tengan menos de 36 meses de iniciada su actividad y que no hayan facturado más de \$U 1.600.000 (pesos uruguayos un millón seiscientos mil) en los últimos 6 meses por todo concepto.<sup>1</sup> Estas empresas no podrán estar radicadas en zonas francas o puerto/aeropuerto libre.

Si el proyecto es aprobado, las personas emprendedoras y/o la joven empresa deberán cumplir con los requisitos y presentar todos los documentos listados en el punto 11 del presente.

#### 5. ¿Qué otros requisitos se deben cumplir?

- Se deberá contar con el aval de una Institución Patrocinadora de Emprendimientos (IPE) aprobada por ANDE, que tiene por objetivo brindar servicios y apoyos a emprendedores y emprendimientos de acuerdo con lo que se explica en el punto 12. **Ver listado de Instituciones Patrocinadoras Emprendimientos ANDE<sup>2</sup>.**
- Si el proyecto es aprobado, al menos una de las personas emprendedoras deberá tener dedicación exclusiva y full time para el desarrollo del emprendimiento.

No podrán postular a Semilla ANDE aquellos proyectos que hayan recibido apoyo económico de ANII en sus instrumentos “Emprendedores Innovadores”, “Jóvenes Emprendedores”, “Jóvenes Empresas” y/o “Coinversión con Fondos de Capital Privado”. Sí podrán postular los proyectos que hayan recibido apoyo del instrumento “Validación de Ideas de Negocios” y hayan finalizado el mismo.

No podrán presentarse proyectos que hayan sido apoyados con financiamiento público (ANII, PIADE, ProExport, PIEP, entre otros) para el mismo objetivo del proyecto que se pretende postular a ANDE.

Las personas emprendedoras podrán beneficiarse de instrumentos de capital semilla (ANII o ANDE) hasta un máximo de dos veces, que no podrán ejecutarse en forma simultánea.

En ningún caso podrá coincidir, respecto de las personas emprendedoras la calidad de beneficiarias y/o consultor/a de ANDE, en forma simultánea.

---

<sup>1</sup> Podrán postular empresas unipersonales que superen algunos de estos requisitos sólo si cumplen con las siguientes condiciones: i) El proyecto presentado se desarrolla en un giro diferente a aquel en que está inscrita la empresa unipersonal. ii) En caso de aprobarse el proyecto, se deberá realizar el cambio de giro de la empresa en los organismos correspondientes, acreditando tal situación ante ANDE previo a la firma del contrato. iii) La persona emprendedora deberá dedicarse full time al nuevo emprendimiento. iv) La postulación se realiza en la modalidad joven empresa.

<sup>2</sup> <https://www.ande.org.uy/listado-de-ipe.html>

## 6. ¿Qué implica el apoyo Semilla ANDE?

El apoyo implica un aporte no reembolsable de ANDE para el emprendimiento de hasta 80% del costo del proyecto, con un aporte máximo de \$U 900.000 (pesos uruguayos novecientos mil).

El aporte de ANDE se dividirá entre capital para gastos que requieren presentación de rendición de éstos y un monto máximo por proyecto de \$U 400.000 (pesos uruguayos cuatrocientos mil), como reconocimiento de la dedicación exigida al equipo emprendedor, que no requerirá rendición de gastos.

El equipo emprendedor deberá aportar en el marco del proyecto al menos el 20% del costo total, admitiendo que hasta \$U 100.000 (pesos uruguayos cien mil) sea aportado en especie. Se admitirán como aportes en especie: horas de trabajo de los socios del emprendimiento que excedan la dedicación exigida, uso de maquinarias o útiles, uso de espacio físico, siempre a valores de mercado, que serán validados por ANDE.

El equipo emprendedor deberá asumir el compromiso de participar en las diferentes actividades organizadas y convocadas por ANDE (encuentro de emprendimientos, talleres, promoción de instrumentos, capacitaciones, entre otras actividades).

## 7. ¿Cuál es plazo para la ejecución de los proyectos?

La duración máxima para la ejecución del proyecto con aporte económico será de **12 meses**. Asimismo, el acompañamiento técnico de la IPE será por un total de **24 meses**. Durante todo el período de 24 meses, se deberá cumplir con las actividades, resultados y objetivos acordados<sup>3</sup>.

## 8. ¿Qué gastos se pueden reconocer?

Los rubros que se podrán incluir en el presupuesto del proyecto incluyen: capacitaciones breves, contratación de servicios, consultorías, materiales e insumos, equipamiento, licencias de software, gastos de comercialización, promoción y difusión, otros costos asociados directamente al proyecto.

Se reconocerán gastos efectuados con fecha posterior a la resolución de ANDE y en las condiciones estipuladas en los instructivos de adquisiciones provistos.

## 9. ¿Qué gastos no se pueden reconocer?

Queda totalmente excluida la compra de inmuebles, de vehículos, de servicios y materiales no asociados al proyecto, o equipamiento e insumos para el escalamiento productivo.

Asimismo, quedan excluidos el pago de créditos, multas, impuestos y tributos relacionados a la operación de la empresa.

Todas las compras se registrarán de acuerdo con el manual de adquisiciones de ANDE.

## 10. ¿Cómo es el proceso de postulación y selección?

Semilla ANDE es un concurso que consta de las siguientes fases:

---

<sup>3</sup> En casos de licencias por maternidad, paternidad y/o enfermedad, debidamente justificadas ante ANDE, se suspenderá la ejecución técnica del proyecto por ese plazo, sin afectarse el cronograma de desembolsos previsto por la dedicación exigida.

### *Fase 1: Postulación de formulario de proyecto*

La persona emprendedora o el equipo emprendedor, así como la IPE que lo avala y acompaña, trabajarán en conjunto durante toda la etapa de Postulación. La IPE es la encargada de completar el formulario de proyecto on-line propuesto por ANDE.

El formulario contiene una descripción de:

- La persona emprendedora o el equipo emprendedor y resumen de sus antecedentes;
- los objetivos, plan de trabajo y presupuesto del proyecto;
- la justificación y descripción del proyecto: descripción de problema/necesidad y solución; socios, recursos y actividades clave; validación realizada (tanto a través del instrumento VIN como en forma independiente); impactos positivos esperados; potencial de crecimiento económico; y potencial de generación de puestos de trabajo;
- el modelo de negocios: modelo de ingresos; análisis de la demanda; descripción de la estrategia de comercialización, promoción y publicidad; capacidad de producción; y proyección de ingresos y costos;
- video de duración máxima de 5 minutos realizado por la persona emprendedora o el equipo emprendedor donde se exponga de qué se trata el proyecto (ver Anexo: Instructivo para Video)

**A los efectos de posibilitar la formulación, las personas postulantes deberán aportar toda la información requerida por la IPE hasta el 10 de junio de 2021.**

**La IPE deberá realizar la postulación del formulario de proyecto antes del 24 de junio de 2021, a las 14hs.**

También podrán formular aquellos proyectos que fueron presentados en la convocatoria anterior y que fueron invitados por el Comité a Reformular.

**Relevamiento de datos:** con el objetivo de contribuir a la mejora continua de los programas de apoyo a mipymes y emprendimientos del país, ANDE aplicará una encuesta de carácter obligatorio para cada una de las personas emprendedoras que postularon en la convocatoria.

### *Fase 2: Evaluación y aprobación de los proyectos a recibir Semilla ANDE*

El Comité de Evaluación de Proyectos evaluará todas las propuestas que hayan enviado su proyecto en tiempo y forma. Finalizadas las evaluaciones se realizará el orden de prelación y el Directorio de ANDE emitirá la Resolución final.

Los criterios priorizados para esta selección son:

- pertinencia respecto a los objetivos de la Convocatoria;
- idoneidad de la persona emprendedora y/o el equipo emprendedor para ejecutar el emprendimiento;
- factor de diferenciación al menos en la región/mercado que pretende atender;
- validación técnica y comercial de la idea de negocios presentada;
- plan de negocios y proyecciones de ingresos realistas, eficientes y eficaces.
- potencial de generación de empleo de calidad,

- contribución al cumplimiento de los ODS<sup>4</sup> (principalmente género, impacto ambiental, inclusión)
- proyectos que estén radicados en el interior del país.

El Comité, cuando lo considere necesario, podrá solicitar a los/as postulantes y/o a la IPE ampliar la información proporcionada, así como mantener entrevistas personales/virtuales.

El resultado final del proceso será comunicado a través de la página web de ANDE.

Toda la información aportada por los/las postulantes en cada una de las etapas será confidencial.

## 11. ¿Cómo continúa el proceso con los proyectos aprobados?

### *Fase Contrato*

En un plazo máximo de 45 días de la fecha de comunicado el resultado, se deberá enviar toda la documentación para firmar el contrato de adhesión donde se establecerán las condiciones, derechos y obligaciones de las partes implicadas. Se firmará un ejemplar del contrato que quedará en ANDE, pudiendo expedirse copias simples y/o digitales si así lo solicitara el Beneficiario y/o la IPE.

Si el equipo emprendedor no tiene la empresa creada, deberá hacerlo para poder firmar el contrato.

**Todos las personas del equipo emprendedor involucrados en el proyecto deben formar parte de la sociedad comercial que firmará el contrato con ANDE.**

### Los documentos solicitados para la firma del contrato son:

- certificado notarial que acredite los datos de la empresa, su personería, vigencia y representación para la firma del contrato;
- que la empresa y sus titulares se encuentran libres de embargo;
- certificado único de BPS;
- certificado único de DGI;
- certificado de seguro de accidentes y enfermedad del BSE cuando correspondiere; en caso de no tener personal dependiente, de no contar con certificado de BSE que acredite tal circunstancia, deberá ser consignado en el certificado notarial mencionado.
- datos de la cuenta bancaria para realizar los desembolsos.
- La IPE deberá presentar certificado notarial que acredite la personería, vigencia y representación de la misma con facultades para firmar el contrato y los datos de su cuenta bancaria.

### *Fase Ejecución*

ANDE realizará un seguimiento al proyecto tanto en términos de actividades como económico-financiero. Trimestralmente el emprendimiento y la IPE elaborarán informes de avance de las actividades del proyecto (formato proporcionado por ANDE) así como rendiciones de gastos que

---

<sup>4</sup> <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

actuarán como declaraciones juradas. Al finalizar el proyecto, en un plazo máximo de 15 días, se deberá presentar un Informe Final en el formato provisto por ANDE.

Adicionalmente se solicitarán evaluaciones tanto del equipo emprendedor a la IPE como de ésta al equipo.

### *Desembolsos*

Los desembolsos para los emprendimientos son:

a) Aporte ANDE para gastos con rendición: el 40% dentro de los 30 días de recibido en ANDE el contrato firmado, y posteriormente, adelantos trimestrales (30% y 20%). En ningún caso los adelantos podrán superar el 40% de aporte ANDE por este concepto. En el último trimestre se retendrá el 10% del aporte de ANDE hasta la finalización formal del proyecto.

b) Aporte ANDE sin rendición (por dedicación exigida): se realizará en forma anticipada en cuatro pagos trimestrales, de igual monto.

La contrapartida de los emprendimientos se controlará al momento de finalizar el proyecto, verificando que se haya cumplido al menos con la inversión del 20% del costo del proyecto.

## **12. ¿Cuál es el rol de la Institución Patrocinadora Emprendimientos (IPE)?**

La IPE es un aliado de ANDE que debe cumplir las siguientes actividades:

- Identificación de emprendimientos que puedan ser potenciales beneficiarios de la convocatoria.
- Ser el nexo entre ANDE y los emprendimientos, despejando dudas, consultas, fortaleciendo la propuesta y alcance del emprendimiento.
- Ayuda en la formulación de Proyectos: la IPE trabajará en conjunto con las personas emprendedoras en la etapa de formulación de proyectos; colaborará en definir el alcance de la propuesta y el contenido del video de presentación, y solicitará información para poder establecer los antecedentes de las personas emprendedoras en relación con la propuesta y la identificación de las fortalezas y puntos de mejora del emprendimiento. Se generarán instancias de apoyo individual y/o grupal para lograr la postulación en los plazos previstos.
- Firma de contratos de los proyectos: la IPE deberá asesorar acerca de la elección de la forma jurídica a adoptar y de los pasos a seguir para concretar la apertura de la empresa, así como guiar para obtener los documentos requeridos para la firma del contrato.
- Seguimiento de los proyectos aprobados: mediante staff, tutores, mentores y/o consultores, deberá apoyar al emprendimiento para el cumplimiento del plan de trabajo, detectando desviaciones y acciones correctivas en la ejecución, facilitando herramientas para el crecimiento del equipo emprendedor y el emprendimiento, buscar oportunidades de mejora, facilitar el acceso a redes de contactos, entre otras actividades que tengan como fin lograr una mejor ejecución del emprendimiento. A su vez, la IPE deberá realizar informes de avances y evaluaciones intermedias y finales para presentar a ANDE.
- Post proyecto: la IPE mantendrá vínculos periódicos con el emprendimiento en los 12 meses siguientes a la finalización del proyecto, de manera de identificar nuevas necesidades del

emprendimiento y asesorar o direccionarlo a otros instrumentos, servicios u organizaciones en pos de la consolidación y crecimiento del negocio. Deberá relevar información para reportar a ANDE sobre el desempeño de determinados indicadores, especialmente en términos de generación de puestos de trabajo, porcentajes de crecimiento en facturación, captación de nuevos clientes y mercados.

ANDE pagará hasta \$U 210.000 a la IPE por el trabajo realizado, bajo las siguientes condiciones:

1. Seguimiento de Proyecto aprobado: \$U 105.000 (se desembolsará el 60% luego de la firma del contrato y el 40% luego de la finalización formal del proyecto).
2. Premio por cumplimiento de los indicadores definidos para el emprendimiento: \$U 105.000. La verificación del cumplimiento por parte de ANDE se realizará a los 12 meses de finalizado el proyecto. Este premio se desembolsará dentro de los 45 días de verificado el cumplimiento.

Periódicamente ANDE realizará evaluaciones a la IPE antes de renovar su condición de IPE ANDE.

### **13. Criterios para la admisibilidad, selección y priorización de los proyectos**

Los proyectos deberán cumplir con la información solicitada a través de los formularios propuestos por ANDE y ser presentada en los plazos previstos en estas Bases.

Los criterios para la selección de los proyectos a apoyar, estarán basados en:

- Pertinencia respecto a los objetivos de la Convocatoria.
- Idoneidad de los proponentes para ejecutar el emprendimiento.
- Mérito innovativo o factor de diferenciación en la región/mercado que pretende atender.
- Factibilidad técnica.
- Plan de negocios y proyecciones de ingresos realistas, eficientes y eficaces.
- Sostenibilidad ambiental de la propuesta.

Específicamente, la evaluación de la viabilidad y sustentabilidad de los proyectos se realizará dentro de los parámetros que corresponde aplicar a proyectos con fuerte componente innovador, que por su propia naturaleza involucran riesgo.

### **14. Sobre el Comité de Evaluación**

El Directorio de ANDE designará los miembros del Comité de Evaluación, quienes actuarán como asesores.

El Comité de Evaluación de Proyectos estará integrado por personas externas a ANDE, con diferentes perfiles técnicos y con conocimiento tanto de negocios como de emprendimientos.

Los integrantes del Comité no podrán ser responsables, directores, gerentes o coordinadores de Instituciones Patrocinadoras Emprendimientos (IPE).



### **15. Sobre el monto de la Convocatoria**

Para la presente convocatoria se ha asignado un total de \$U 30.000.000 (pesos uruguayos treinta millones) para co-financiar los emprendimientos.

ANDE se reserva el derecho de no asignar la totalidad del monto presupuestado. Asimismo, podrá evaluar una ampliación del monto destinado -sujeto a disponibilidad- si quedaran propuestas calificadas como excelentes o muy buenas fuera del monto estipulado.

Se deja constancia que los aportes a realizar por ANDE según lo previsto en estas Bases, podrán ser atendidos con cargo al Fondo para el Desarrollo ANDE, de acuerdo con lo previsto en la Ley 19.337 y su reglamentación.

### **16. Reglamento Operativo Semilla ANDE**

Las presentes Bases constituyen el Reglamento Operativo (RO) del Programa Semilla ANDE, estableciéndose las normas y procedimientos generales que guiarán el instrumento, cuya administración está a cargo de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE).

### **17. Exoneración de responsabilidades**

ANDE se reserva el derecho de desistir de la Convocatoria en cualquier etapa de su realización, de desestimar las propuestas que no se ajusten a las condiciones establecidas en estas Bases; reservándose también el derecho a rechazarlas si no las considera convenientes para ANDE, sin generar derecho alguno de los participantes a reclamar por gastos, honorarios o indemnizaciones por daños y perjuicios, ni por ningún concepto.

ANDE podrá - por cualquier causa y en cualquier momento antes de que venza el plazo de presentación de propuestas- modificar los documentos, ya sea por iniciativa propia o en atención a aclaraciones solicitadas por los interesados. Las modificaciones resultantes serán publicadas en el/los mismo/s sitio/s donde se publica la Convocatoria.

ANDE se reserva el derecho de rechazar a su exclusivo juicio, la totalidad de las propuestas.

### **18. Aceptación de los términos y condiciones**

Por el solo hecho de presentarse a la Convocatoria, se entenderá que quienes presenten propuestas, conocen y aceptan sin reservas los términos y condiciones establecidos en el presente documento.

### **19. Autorización**

Quienes presenten propuestas, por el solo hecho de presentarse, desde ya autorizan en forma expresa a ANDE a difundir imágenes en general, su logo institucional, así como fotografías de cualquier acto y/o evento en el que participen en relación a esta Convocatoria, a través de cualquier medio de comunicación, a saber y entre otros y sin limitación alguna: prensa escrita, televisión, páginas web, etc.

### **20. Consentimiento de tratamiento de datos**

Quienes se presenten, desde ya consienten expresamente que ANDE de tratamiento a sus datos personales, incorporando los mismos a la base de datos de ANDE según corresponda. A tales efectos, el titular podrá ejercer sus derechos de acceso, actualización, rectificación y supresión dirigiéndose al correo: [datospersonales@ande.org.uy](mailto:datospersonales@ande.org.uy).

En el tratamiento de los datos personales proporcionados por los postulantes, los mismos podrán ser utilizados para las finalidades propias de ANDE. Asimismo, el titular faculta a ANDE a transferir sus datos a terceros exclusivamente con objeto de análisis, monitoreo, evaluación y estudios que ANDE entienda contribuyen a su finalidad.

Los datos recabados en el marco de la presente convocatoria serán tratados por ANDE en calidad de responsable y en observancia de lo previsto en la normativa vigente, a saber: Ley N° 18.331 de Protección de Datos Personales y Habeas Data y Decretos N° 664/008 y 414/009. Los datos personales serán tratados con el grado de protección adecuado, tomándose las medidas de seguridad necesarias para evitar su alteración, pérdida, tratamiento o acceso no autorizado por parte de terceros.

## 21. Consultas

Las personas interesadas podrán formular por escrito a [emprendimientos@ande.org.uy](mailto:emprendimientos@ande.org.uy) las consultas o aclaraciones que consideren necesarias hasta 5 (cinco) días hábiles antes de la fecha prevista para el cierre del llamado. Las mismas serán respondidas en un plazo no mayor a 2 (dos) días hábiles.

Las aclaraciones que refieran al contenido de estas Bases y siempre que sean de interés general, serán publicadas en el sitio web de ANDE ( [www.ande.org.uy](http://www.ande.org.uy)) con el texto de la consulta formulada y sin identificación de quién la realiza.

## Anexo: Instructivo para la realización del Video de postulación

Para realizar el video de postulación no es necesario que se realice una inversión de tiempo y dinero en aspectos gráficos, efectos especiales, musicalización, etc.; puede ser grabado con un celular.

La duración máxima permitida para el video es de 5 minutos.

Es importante que:

- El contenido del relato (o también denominado pitch) incluya como mínimo los puntos sugeridos más abajo.
- Se vea correctamente.
- Se escuche correctamente.
- Se compruebe que el link al video quede accesible para el Comité de Evaluación.

El pitch deberá incluir al menos los siguientes puntos:

- **Equipo:** Quiénes integran el equipo, sus experiencias y antecedentes que son más relevantes para el proyecto y aportan al éxito del proyecto.
- **Problema y Mercado Objetivo:** Dar a conocer cuál es el problema o necesidad de mercado existente y a quiénes está orientada la solución. Aportar las validaciones de la idea de negocio realizada y sus resultados.
- **Producto, Servicio, Proceso o Modelo de Comercialización:** Indicar en qué consiste, sus principales características, enfocándose principalmente en la diferenciación de la solución en comparación a otras similares ya existentes. En caso de que el emprendimiento esté en funcionamiento, se podrán mostrar o indicar funcionalidades específicas.
- **Modelo de negocios.** Establecer de qué manera se está generando o se pretende generar ingresos para el emprendimiento.
- **Potencial de Crecimiento del Negocio:** Incorporar información sobre cómo se planifica hacer crecer el emprendimiento, tanto en términos económicos como de puestos de trabajo, y en qué supuestos se basa para esa estimación. En caso de que el emprendimiento esté en funcionamiento, se deberá indicar a qué cantidad de clientes aproximadamente se está atendiendo y qué porcentaje representa del total a captar.

Algunos tips para editar y subir videos en Youtube:

### ¿Cómo subir videos a Youtube?

<https://support.google.com/youtube/answer/57407?co=GENIE.Platform%3DDesktop&hl=es>

Cuando se sube un vídeo a Youtube, el estado predeterminado es "Público", pero se puede cambiar la configuración de privacidad ¿Cómo cambiar la configuración de público a privado?

<https://support.google.com/youtube/answer/157177>

¿Cómo usar el Editor de video de Youtube?

<https://support.google.com/youtube/answer/9057455?hl=es>



EMPREDIMIENTOS@ANDE.ORG.UY  
MISIONES 1280 - MVD, UY  
+598 2915 3404