

15 de agosto de 2023



# Aplicación de la metodología de cadena de valor para analizar la contribución al desarrollo económico local: el caso de Paysandú ciudad universitaria.



Día Nacional de las  
**MIPYMES**



**Seminario** Mipymes y  
Desarrollo productivo

**ANDE** Agencia  
Nacional de  
Desarrollo  
la agencia de las mipymes



---

# 2 conceptos para un lenguaje común

---

DEL  
CdVT

1

# Desarrollo económico local

Fin del desarrollo: mejorar la calidad de vida de la población.

La persona en el centro (desarrollo **humano**): para y por.

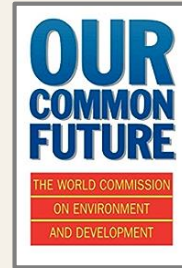
Concepto **multidimensional** e **integral**.

Relación con **sostenible**.

Local por el carácter **endógeno**.

“**Desde abajo**”, basado en articulación de sistemas locales (tejido social y empresarial) y control del proceso.

1987



2015



Desarrollo económico

Desarrollo social

Desarrollo ambiental

Gobernanza del desarrollo

## Organización de la producción en el territorio

- Complejo agroindustrial
- Cadena productiva
- Cluster
- Distrito industrial
- Cadena de valor
- Cadena global de valor
- Harvard Business (1960')
- Vigorito (1970')
- Haguenuer (1980')
- Porter (1990')
- Hendry (1990')
- Markusen (1990')
- Marshall (1880')
- Becattini (1990')
- Gereffi (1990' y 2000')
- Humphrey, Kaplinsky, Sturgeon (2000' y 2010')

Concepto más práctico e integrador:

- Un **sistema** de actividades económicas (primarias, manufactureras, logísticas, de distribución y comercialización, servicios) que establecen entre sí **relaciones** derivadas de la **pertenencia a un mismo proceso productivo**, en el que se va **agregando valor** en los distintos eslabones hasta arribar al bien o servicio final entregado al consumidor.
- La mirada especial del territorio permite acercarla a un proceso de desarrollo local. En particular:
  - Ámbitos de **generación y apropiación de excedentes** y acumulación de capital.
  - Elementos de coordinación y poder entre los actores (**gobernanza**).
  - Vinculaciones e incidencia de **actores multinivel** y de **fuera del territorio**.

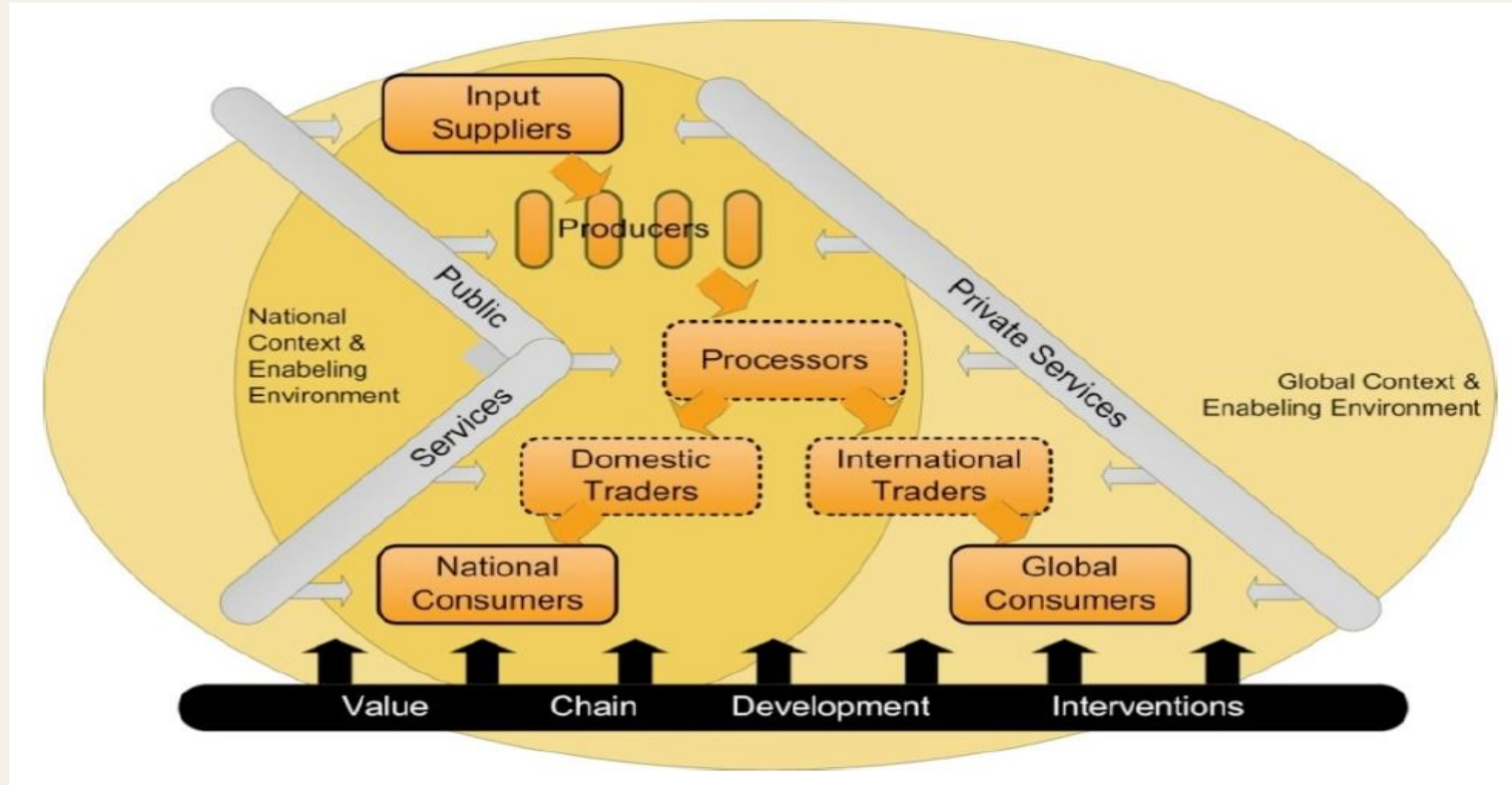
## Cadena de valor territorial

Herramienta visual:

- Diagrama de flujo
- Mapeo de actores
- Interconexiones
- Implicancia práctica
  
- Núcleo
- Encadenamientos
- Soporte

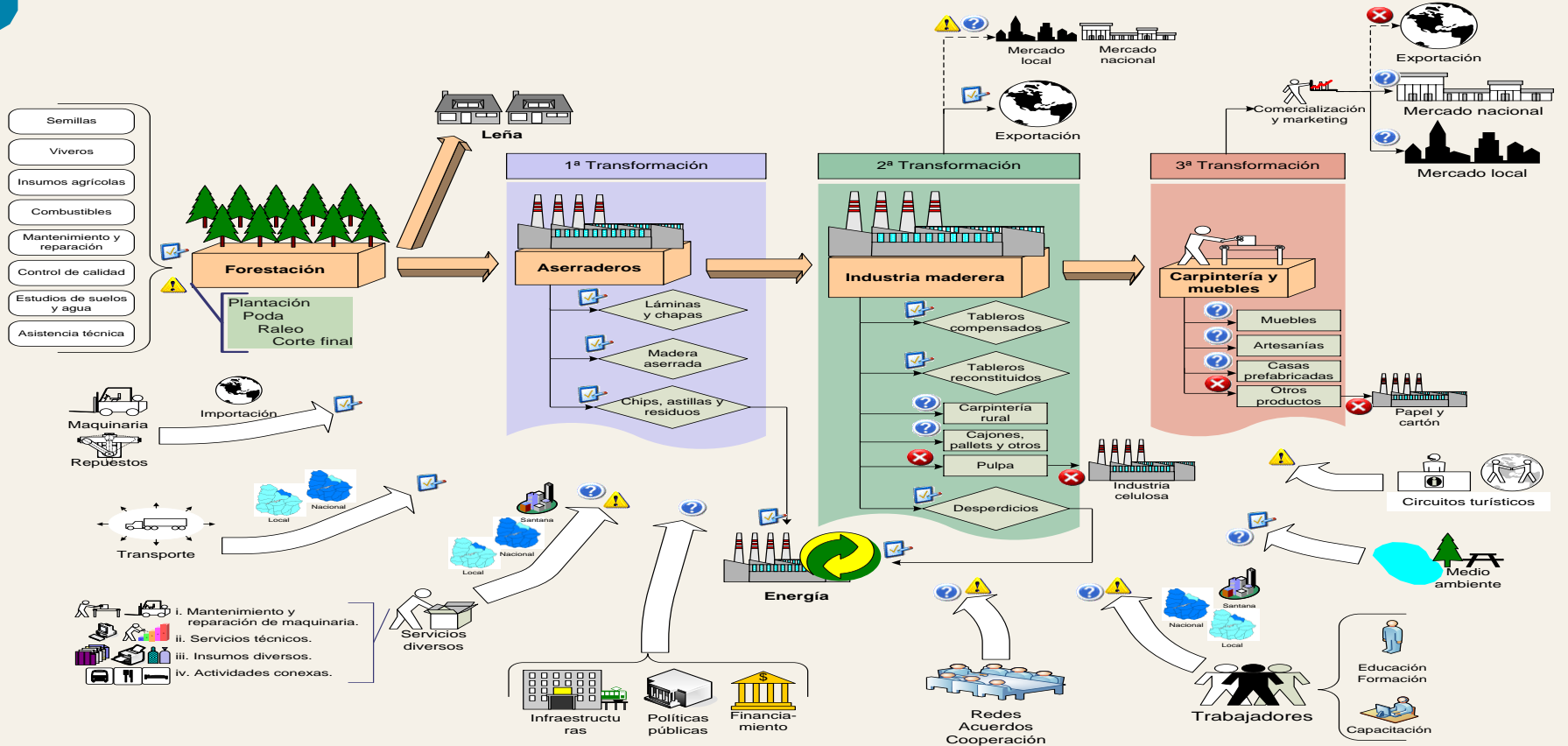


## Cadena de valor territorial



# Cadena de valor territorial

2





---

# el caso de Paysandú ciudad universitaria

---



## Estudio económico territorial

“Derrame de la cadena de valor  
de la Educación Superior Terciaria en Paysandú”  
(2023)

- Caso de aplicación en una CdVT **no productiva** en su núcleo.



**Comité  
Consultivo  
Local**

Adrián Rodríguez Miranda

Carlos Troncoso

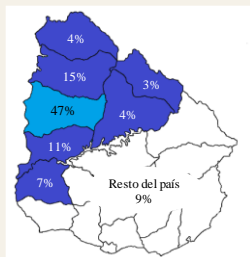
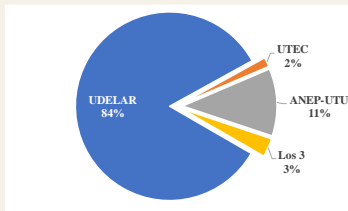
Yamandú Vinay

Juan Pablo Zinno

# Núcleo

1

- 3 grandes instituciones
- 47 Carreras terciarias
- Investigación/extensión
- Gran masa de población (8%)
- En jóvenes (18 a 30): 37%



- VAB directo: **USD 15 millones**

## Educación Superior Terciaria en Paysandú



	Doctor en Medicina
	Licenciatura en Obstetricia
	EUTM - Licenciatura en Fisioterapia
	EUTM - Licenciatura en Imagenología
	EUTM - Licenciatura en Psicomotricidad
	EUTM - Licenciatura en Instrumentación Quirúrgica
	EUTM - Licenciatura en Laboratorio Clínico
	EUTM - Tecnicatura en Psicología Médica
	EUTM - Tecnólogo en Salud Ocupacional
	EUTM - Tecnicatura en Hemoterapia
	EUTM - Tecnicatura en Anatomía Patológica
	CEO del Área Salud
	Licenciatura en Educación Física
	Tecnicatura en Deportes
	Licenciatura en Psicología
Tecnologías y Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat	Licenciatura en Biología Humana
	Licenciatura en Ingeniería Biológica
	Doctor en Ciencias Veterinarias
	Ingeniero Agrónomo
Ciencias Sociales y Artísticas	Tecnicatura en Tecnología de la Imagen Fotográfica
	Tecnicatura Universitaria en Bienes Culturales
	Licenciatura en Análisis Alimentario
	Tecnólogo en Control Ambiental
	Licenciatura en Tecnología de la Información
	Ingeniería en Mecatrónica
Ingenieros	Ingeniero Tecnológico en Electrónica
	Ingeniero Tecnológico en Electrotecnia
	Ingeniero Tecnológico Preventivista
	Técnico en Agrimensura
	Técnico en Automatización
	Técnico en Instalaciones Eléctricas
	Técnico en Redes y Comunicaciones Ópticas
	Técnico en Producción Agrícola Ganadera
Cursos Técnicos Terciarios	Técnico en Control Ambiental
	Técnico en Logística
	Técnico en Diseño Gráfico en Comunicación Visual
	Técnico Audiovisual - mención Producción, Dirección de Arte y Guion
	Técnico en Administración
	Técnico en Marketing
	Técnico en Gestión Humana
	Técnico en Gastronomía
	Técnico en Deportes Nauticos
Tecnólogo	Tecnólogo en Biotecnología
Tecnólogo	Tecnólogo en Informática
	Tecnólogo Químico
	Tecnólogo Industrial Mecánico

8.500 estudiantes



500 docentes



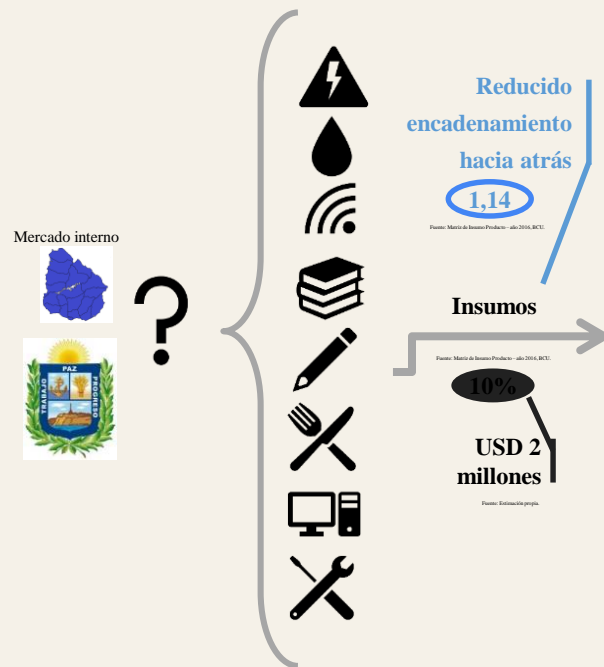
150 funcionarios



## Encadenamientos hacia atrás

2

- Reducido en educación
- En educación 90%-10%
- MIP del BCU = 1,14

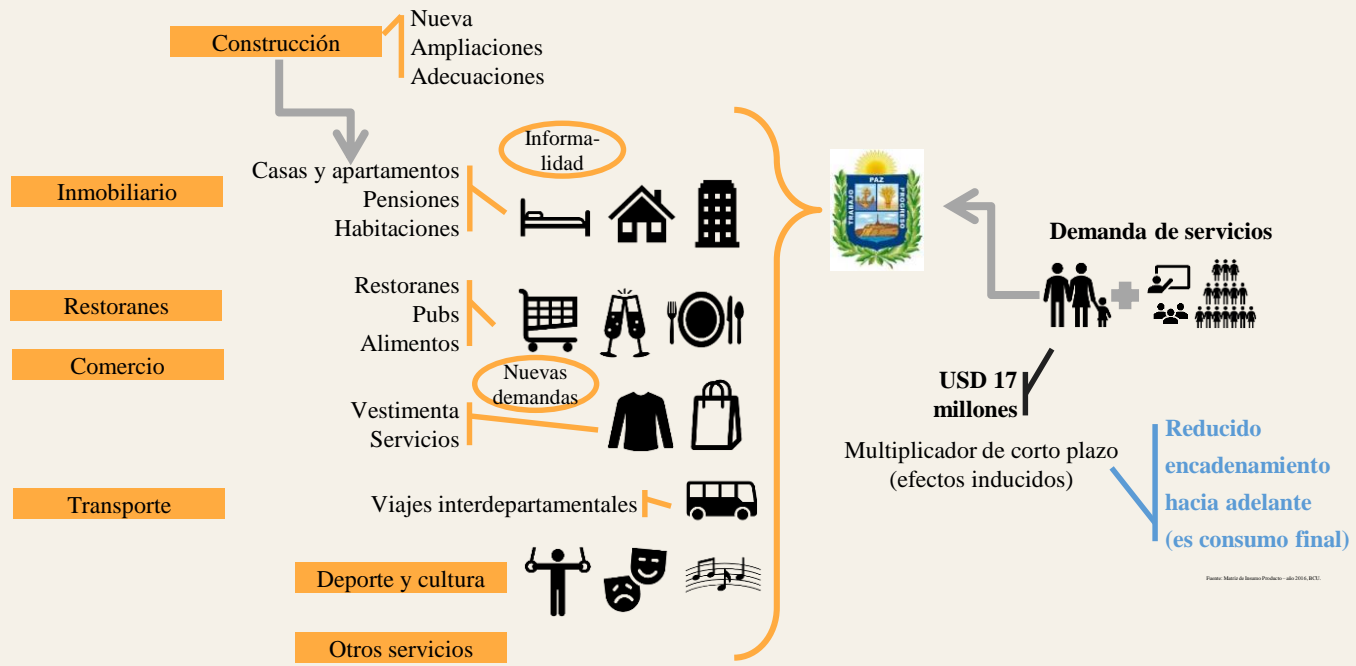


- Estimación: **USD 2 millones**

# Encadenamientos hacia adelante

## Demanda de servicios

- “Efectos inducidos”
- Menor en educación
- MIP del BCU = 1,10



- Estimación: **USD 17 millones**

Fuente: Matriz de Insumo-Producto - año 2014, BCU.

# Demanda de servicios por gasto de estudiantes

4

## Importancia de relevamientos



## Estimación: USD 14 millones

- 4 por oriundos que evitaron ir a Montevideo
- 6 por no oriundos que se radicaron en Paysandú
- 4 por no oriundos viajantes

# Otros efectos

5

- Acceso a la educación terciaria
- Incremento de capital humano
- Generación de conocimiento
- Generación de redes y comunidad

- Estimación: **no monetizada** pero **sí identificada**
- Seguramente impacte a mediano plazo **en el IDERE**



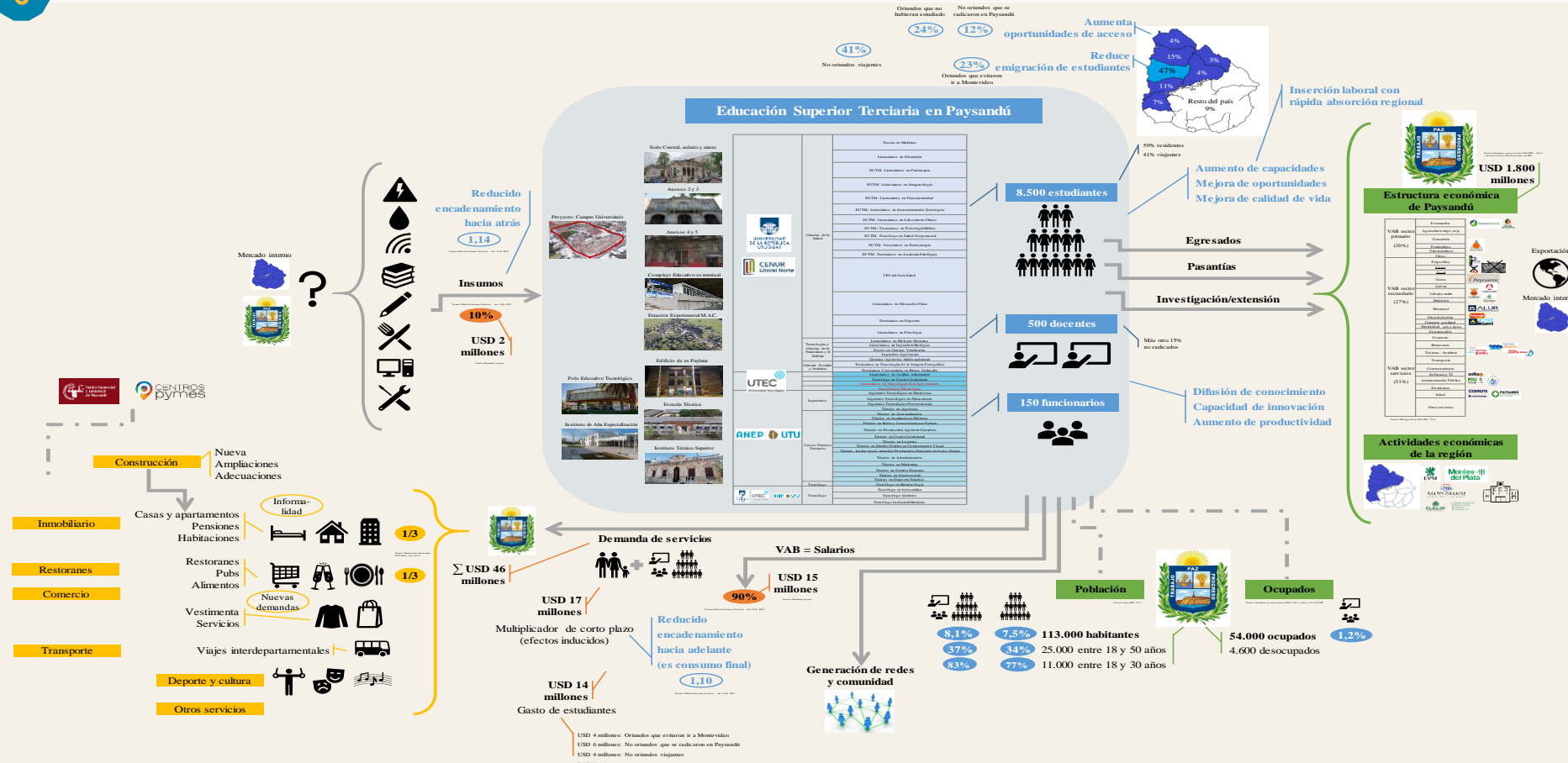
### Estructura económica de Paysandú

VAB sector primario (20%)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Forestación</li> <li>Agricultura: trigo, soja</li> <li>Ganadería</li> <li>Fruticultura</li> <li>Vitivinicultura</li> <li>Otros</li> <li>Pirotécnica</li> <li>Lácteos</li> <li>Textil</li> <li>Cuero</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Exportación</li> <li>Mercado interno</li> </ul>
VAB sector secundario (27%)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Articlar</li> <li>Cebada-malta</li> <li>Maderera</li> <li>Biotanol</li> <li>Otros industria</li> <li>Cemento portland</li> <li>Eléctricidad, gas y agua</li> <li>Construcción</li> </ul>	
VAB sector servicios (53%)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comercio</li> <li>Restaurantes</li> <li>Turismo - hotelería</li> <li>Transporte</li> <li>Comunicaciones</li> <li>Software y TI</li> <li>Administración Pública</li> <li>Enseñanza</li> <li>Salud</li> <li>Otros servicios</li> </ul>	



# Toda la cadena de valor territorial

6





---

**utilidad para ver la globalidad  
e identificar potenciales,  
restricciones y acciones**

---



# Extra sobre este caso de aplicación

- Estimación: **USD 48 millones** (2,5% del VAB)



Fuente: Estimación propia en base a OTU-APP, 2014, y Encuesta de Actividades Económicas del INE.

**USD 1.800 millones**

## Estructura económica de Paysandú

VAB sector primario (20%)	Forestación	
	Agricultura: trigo, soja	
	Ganadería	
	Fruticultura	
	Vitivinicultura	
VAB sector secundario (27%)	Otros	
	Frigorífica	
	Cuero	
	Aziúcar	
	Cebada-malta	
	Maderera	
	Biotanol	
	Otras industrias	
VAB sector servicios (53%)	Cemento, portland	
	Electricidad, gas y agua	
	Construcción	
	Comercio	
	Restaurantes	
	Turismo - hotelería	
	Transporte	
	Comunicaciones	
	Software y TI	
	Administración Pública	
Otros servicios	Enseñanza	
	Salud	

# Extra sobre este caso de aplicación



Sector público,  
enseñanza y salud

Otros servicios

Todo el sector  
primario

Comercio, transporte  
y hotel/restoranes

USD 20  
millones

USD 70  
millones

USD 100  
millones

USD 150  
millones

USD 200  
millones

USD 220  
millones

USD 300  
millones

USD 370  
millones

USD 450  
millones

**USD 48  
millones**

**VAB departamental  
(proxy para el derrame local)**

Total Paysandú = USD 1.800 millones



---

**Muchas gracias**

---



Día Nacional de las  
**MIPYMES**



**Seminario Mipymes y  
Desarrollo productivo**

**ANDE** Agencia  
Nacional de  
Desarrollo  
la agencia de las mipymes

[ande@ande.org.uy](mailto:ande@ande.org.uy) | [ande.org.uy](http://ande.org.uy)

